

## Benchmarking af gaspriser - E.ONs anlæg mod udvalgte Barmarksværker

Dokumentationsnotat  
28. oktober 2009

### Indholdsfortegnelse

1	Indledning	1
2	Generelt om benchmarking	1
3	Tilgang og datagrundlag	2
4	Resultater	3
5	Konklusion	5

E.ON har bedt COWI gennemføre en benchmarking-analyse af E.ONs gaspriser, som kan afdække hvor E.ONs priser ligger i sammenligning med andre værkers priser. Dette notat dokumenterer analysen. Notatet er udarbejdet af COWI på baggrund af en analyse af gaspriserne for det seneste tilgængelige år. Analysen er baseret på data for E.ONs værker samt en række øvrige værker.

## 1 Indledning

### 1.1 Baggrund

E.ON ønsker at få gennemført en benchmarkinganalyse af selskabets omkostninger i sammenligning med andre sammenlignelige værkers omkostninger. I første omgang har E.ON udtrykt ønske om at få analyseret selskabets *gaspriser*. E.ON har derfor bedt COWI om at gennemføre en målrettet benchmarking af selskabets *gaspriser* for det seneste regnskabsår.

### 1.2 Formål

Det overordnede formål med analysen er at afdække om E.ON Produktionspriser på naturgas er rimelige og nødvendige. Dette skal gøres ved at afdække hvorvidt E.ONs priser ligger på niveau med priserne for tilsvarende sammenlignelige værker. Der skal således gennemføres en målrettet benchmarking af gaspriserne for det senest tilgængelige regnskabsår.

## 2 Generelt om benchmarking

Benchmarking er defineret som *systematiske resultatsammenligninger og erfaringsudveksling baseret på målinger for at lære af de bedste på et område med henblik på selv at blive bedre.*

Når man gennemfører en benchmarking er det vigtigt at sammenligningsgrundlaget er i orden. Det betyder at det er vigtigt at man så vidt muligt sammenligner "ens" værker. I Danmark findes en række fjernvarmeselskaber med meget forskellige rammebetingelser i form af størrelse, brændsel, antal kunder mm. En simpel sammenligning af disse værkers priser vil ikke være meningsfuld.

Det er således vigtigt at sammenligningen så vidt muligt sker mellem værker med samme *brændsel*, samme *størrelse* og med samme *rammebetingelser* i øvrigt (eksempelvis km-ledninger, alder, placering (by/land), ejerforhold mv.). Der er desuden vigtig at datagrundlag er så konsistent som muligt. Regnskabsdata skal således være for samme periode og der helst være anvendt en ensartet rapporteringsform. Endelig bør der så vidt muligt korrektion for eventuelle forhold som ikke er sammenlignelige.

### 3 Tilgang og datagrundlag

#### 3.1 Tilgang

Benchmarking kan udføres på mange forskellige måder, men i dette konkrete projekt er der anvendt en metode med en *simpel kvantitativ sammenligning af nøgletal* suppleret med kvalitative vurderinger.

E.ONs værker er kendetegnet ved at være naturgasfyrede (100%) og i øvrigt have mange af de samme karakteristika som de værker man betegner som barmarksværker (Et barmarksværker er et mindre decentralt kraftvarmeværker, som blev opført i 1990'erne, som typisk er fyret med naturgas). Det er derfor valgt at sammenligne E.ONs priser med de øvrige barmarksværkers priser.

Analysen er gennemført som en simpel analyse af den gennemsnitlige indkøbspris for gas udtrykt som kr/MWh. Nøgletallet er beregnet på basis af de angivne omkostninger til brændselskøb sat i forhold til energimængden i gassen udtrykt i MWh.

Nøgletallene er grafisk sat i forhold til størrelse (produceret varme) for at afdekke en evt. effekt på priserne ift. størrelse.

Det er tilstræbt at gennemføre analysen på så sammenligneligt et grundlag som muligt, jf. nedenfor.

#### 3.2 Datagrundlag

Det datagrundlag der er anvendt i analysen stammer fra Energitilsynet og fra E.ON for deres egne anlæg, som er de officielle data som ligeledes er anmeldt til Energitilsynet. Der er tale om regnskabsdata fra standardindmeldelsesblanketter.

COWI har modtaget data fra E.ON som har videresendt data som de har modtaget fra Energitilsynet på baggrund af anmodning om aktindsigt i alle bar-

marksværker økonomi. Der er langt fra tale om et komplet datasæt for barmarksværkerne, hvilket er uddybet nedenfor.

Analysen er alene gennemført for det seneste tilgængelige regnskabsår - 2007/2008. Barmarksværkerne har ofte regnskabsperioder som løber fra medio et år (juni-juli) til medio det følgende (maj-juni). E.ON regnskabsår følger derimod kalenderåret. Der har derfor været behov for at korrigere E.ONs regnskabstal for år 2007 og 2008 for at gøre dem sammenlignelige med perioden 2007/2008. Dette er gjort af E.ON ved at beregne et regnskab for 2007/2008 på basis af 2007 og 2008 regnskaberne (6 måneder fra 2007 og 6 måneder fra 2008).

#### **E.ONs værker**

De følgende 6 E.ON værker er med i analysen:

Skævinge, Ørslev-Terslev, Frederikssund, Annebergparken, Hjortekær, Slagslunde

#### **Øvrige barmarksværker**

Det modtagne regnskabsmateriale indeholder kun enkelte af barmarksværkerne (i alt ca. 70 som ikke er ejet af E.ON).

Det modtagne materiale er screenet på baggrund af en overordnet vurdering af kvaliteten af indberetningen (komplette data, gasfyret værk). På denne baggrund er der fremkommet en bruttoliste med 29 anlæg.

Af denne bruttoliste er yderligere 8 anlæg fravalgt fordi de er enten ikke er barmarksværker eller fordi de ikke kun fyrer med gas. Til analysen af indkøbsprisen på gas er yderligere 7 anlæg fravalgt pga. manglende oplysninger. Således er priserne for E.ONs værker sammenlignet med priser for 14 andre anlæg.

## **4 Resultater**

Tabellen nedenfor viser en oversigt over de centrale inputdata og de beregnede indkøbspriser på gas for E.ONs anlæg og for de øvrige barmarksanlæg.

Tabel 1 Oversigt over centrale data og nøgletal for alle værker, 2007-2008

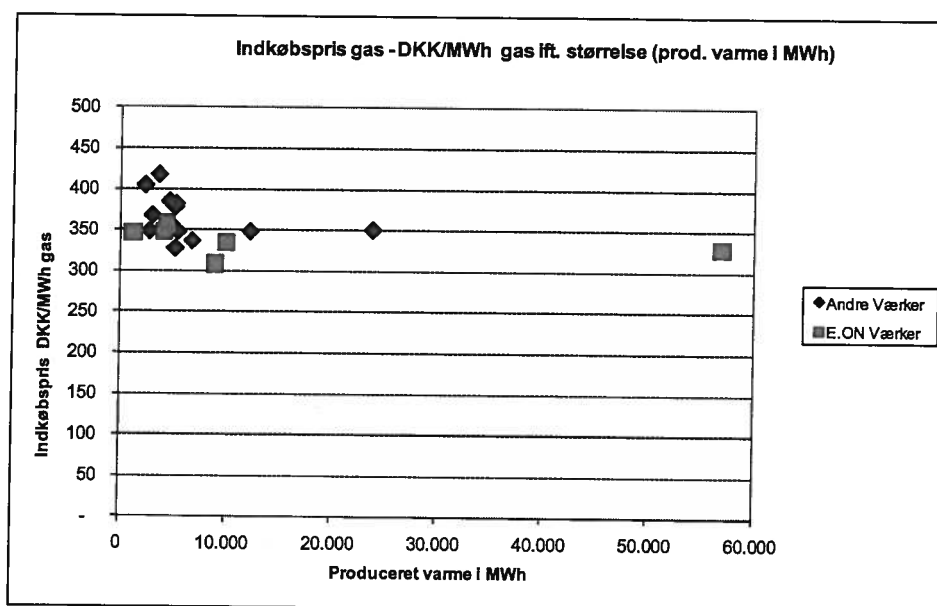
Nr.	Navn	Størrelse Varme prod MWh	Gas Købt MWh	Gasomk I alt DKK	Ren gaspris pr energimængde DKK/MWh rk.	
1	Lendum Kraftvarmeværk	4.738	11.617	4.157.000	358	8
2	Jægerspris	23.868	66.714	23.420.591	351	10
3	Værum-Ørum Kraftvarmeværk	4.618	11.396	4.029.783	354	9
4	Hejnsvig Varmeværk	5.257	15.462	5.911.923	382	4
5	Haderup Kraftvarmeværk	5.432	14.645	5.101.000	348	13
6	Feldborg Kraft-Varmeværk	5.206	13.746	4.510.000	328	19
7	Klinkby Kraftvarme	3.645	9.687	4.048.744	418	1
8	Gassum-Hvidsten Kraftvarmeværk	4.662	12.544	4.833.394	385	3
9	Rye Kraftvarmeværk	6.774	17.463	5.889.000	337	16
10	Manna-Thiese Kraftvarmeværk	3.029	7.991	2.942.000	368	6
11	Nr. Nissum Kraftvarme	12.287	30.250	10.556.000	349	12
12	Frifelt-Roager Kraftvarme	5.192	12.965	4.904.930	378	5
13	Rejsby Kraftvarmeværk	2.768	7.551	2.634.999	349	11
14	Brøns Kraftvarmeværk	2.348	5.708	2.312.465	405	2
1	Skævinge	9.969	29.623	9.919.171	335	17
2	Ørslev-Terslev	8.967	22.958	7.083.600	309	20
3	Frederikssund	56.946	146.375	48.186.368	329	18
4	Annebergparken	4.342	14.829	5.308.000	358	7
5	Hjortekær	1.189	3.588	1.243.000	346	15
6	Slagslunde	4.116	12.027	4.183.943	348	14
	Simpelt gns. øvrige				365	8,5
	Simpelt gns. E.ON				337	15,2
	Simpelt gns. E.ON (ex. Frederikssund)				339	14,6

Som det fremgår af tabellen ovenfor så er indkøbsprisen for gas som et simpelt gennemsnitlig for E.ONs anlæg beregnet til 337 DKK/MWh gas, mens det for Øvrige værke er beregnet til 365 DKK/MWh gas. For E.ONs anlæg ekskl. Frederikssund er tallet 339 DKK/MWh gas. Beregnet som et vægtet gennemsnitlig i forhold til anlæggenes størrelse er de tilsvarende tal hhv. 331 og 359 DKK/MWh for E.ON og øvrige (og 334 DKK/MWh for E.ON ekskl. Frederikssund).

De beregnede nøgletal er illustreret grafisk i nedenstående figur, hvor nøgletallene er plottet i forhold til anlæggenes størrelse (MWh varme produceret).

Grafen viser at E.ONs gaspriser generelt er placeret blandt de laveste i forhold til samtlige anlæg i analysen.

Grafen viser desuden at der ikke synes at være nogen tydelig sammenhæng mellem anlæggenes størrelse og gasprisen. Der er dog en meget svagt faldende tendens i forhold til anlæggenes størrelse. Størrelse synes således ikke at kunne forklare prisforskellene.



#### 4.1 Forbehold

Analysen er alene baseret på sammenligning af ét års priser. Ved inddragelse af flere år vil det være muligt at afdække om resultatet for 2007/2008 er historisk repræsentativ og analysen skal tolkes med dette forbehold.

Analysen er gennemført på et relativt spinkelt datagrundlag, idet det kun har været muligt at inddrage relativt få barmarksværker i analysen. Ud af ca. 70 barmarksværker (ej E.ON ejet) har det således kun været muligt at inddrage 14 anlæg. Det er således tale om relativt få værker.

Det skal desuden bemærkes, at der tilsyneladende ikke sammenlignes med et repræsentativt udsnit af barmarksanlæggene – bedømt ud fra den seneste prisstatistik. De anlæg det har været muligt at lave sammenligninger med (som der er tilgængelige data for) er tilsyneladende barmarksanlæg med priser i den lavere ende. De placerer sig således fra 5-315 på den seneste prislisten pr. maj 2009 fra Energitilsynet. Deres gennemsnitlige rangering ift. er 88 (simpelt gennemsnit). Eksempelvis er blot 2 anlæg af top 20 anlæggene (2 anlæg er i top 20 er ejet af E.ON) er medtaget i analysen. Til sammenligning ligger E.ONs anlæg i gns. som nr. 47 (også simpelt gennemsnit) på prislisten.

#### 5 Konklusion

E.ONs anlægs gaspriser ligger lidt lavere end de værker der er sammenlignet med målt i forhold til indkøbsprisen på gas.

Ud fra den gennemførte analyse af gasprisen på E.ONs anlæg i sammenligning med gasprisen for sammenlignelige værker er der således ingen indikationer af at E.ON gaspris ligger højere end gennemsnittet for sammenlignelige værker.